

# Денис Маслов:

## Никогда не боюсь начинать что-то новое

**В этом году он отмечает десятилетие работы в холдинге. О возможностях, которые предоставляет «Социум», о развитии Управления недвижимости, которым он руководил до недавнего времени, и об отношениях с арендаторами Денис Сергеевич рассказал нам. Через несколько дней после публикации на сайте этого интервью пришла новость о том, что Денис Маслов стал руководителем компании.**

24 июля 2017 года Денис Сергеевич Маслов назначен генеральным директором ООО «СОЦИУМ-СООРУЖЕНИЕ».



### Случайность

— Денис, как Вы пришли в «Социум»?

— В сферу коммерческой недвижимости попал случайно. По образованию я полиграфист, и на момент прихода в «Социум» у меня за плечами было восемь лет работы на рынке рекламы и рекламной полиграфии. В определённый момент стало понятно, что моё развитие в данной сфере достигло максимума, а то, чего ещё можно было достичь, уже не вдохновляло. Полиграфический бизнес сам по себе нестабильный, сезонный, перенасыщенный конкурентами, с падающими оборотами за счёт развития интернета. Я пришёл к выводу, что он не интересен для меня в долгой перспективе.

Захотелось сменить сферу деятельности. Меня порекомендовали на тот момент в недавно созданное «ВПК-Сооружение».

Коммерческая недвижимость в Москве показалась мне перспективной, и я не ошибся. Так что, видимо, случайность и везение играют определённую роль. Реализацию многих моих жизненных планов в какой-то мере тоже связываю с везением.

— Получается, что после нестабильного рекламного бизнеса здесь Вы нашли «тихую гавань»?

— Я её не искал. Тем более, о каком спокойствии можно говорить, когда у тебя несколько сотен арендаторов,

и редкий день проходит, когда у них не происходит ничего такого, что требовало бы твоего личного вмешательства. Я люблю движение, события и никогда не боялся ответственности.

Другое дело, что в «Социуме» сложились понятные взаимоотношения с руководителями и подчинёнными, вижу для себя перспективы развития. И эта работа действительно даёт ощущение стабильности, которое важно, когда у человека трое детей, как у меня. В этом отношении – да, «Социум» – спокойная гавань.

— Как развивалась Ваша карьера в «СОЦИУМ-СООРУЖЕНИИ»?

— Я был и менеджером по работе с арендаторами, и менеджером по маркетингу, занимался поиском клиентов, переговорами, концепциями развития территорий и помещений, вёл проекты по строительству, курировал общие вопросы, организовывал конкурсы мастеров, провёл заседание Клуба главных инженеров ВПК. Словом, интересных задач за эти годы было немало.

Осенью 2011 года я был назначен начальником Управления недвижимости и с тех пор занимаюсь только одним – повышением эффективности использования недвижимости под управлением.

Помимо бенефициара «Социума» Игоря Рауфовича Ашурбейли, который является бессменным лидером холдинга, задаёт ритм работы и вектор

развития всех компаний, хочу особо поблагодарить ещё двух людей. Яну Смелянски – человека, у которого я научился очень многому и в отношении к бизнесу, и в отношении к жизни. Своим профессиональным навыкам в области ведения арендного бизнеса я во многом обязан ей.

Руслану Ашурбейли хочу сказать огромное спасибо за то, что он поверил в меня, дал мне шанс себя проявить, назначил на эту должность, прислушивается к моему мнению и поручает серьёзные проекты.

— Как Вы стали начальником Управления недвижимости? Что считаете своим главным достижением на этой должности?

— После четырёх лет работы в компании я уже хорошо знал её специфику, все площадки, характеристики объектов, представлял компанию в профессиональных объединениях, таких как Гильдия управляющих и девелоперов, Российско-британская промышленная палата, получил дополнительное образование оценщика. Думаю, всё это повлияло на решение о моём назначении.

Моя основная обязанность – максимально эффективно управлять объектами и максимизировать доход от них. В этой работе очень много составляющих. Но главным своим достижением считаю формирование нынешнего коллектива нашего Управления – команды, которая может решить любые задачи.

У нас работают настоящие профессионалы. Отношения внутри коллектива открытые и честные. Чтобы найти выход даже из самой сложной ситуации, нам достаточно просто её обсудить и совместно выработать план действий.

В этом и заключается, на мой взгляд, главная стратегия руководителя – создать команду и условия для её работы. Помимо этого, залог успеха – видеть максимально полную картину бизнеса, видеть риски и вовремя получать решения, которые зависят не от тебя.

### Три правила жизни Дениса Маслова

• **НЕВОЗМОЖНО СТОЯТЬ НА МЕСТЕ.** Ты либо идёшь вперёд, либо делаешь шаг назад, потому что вокруг тебя всё развивается. Перемен не боюсь – в новых направлениях всегда открываются новые возможности.

• **ВСЕГДА РАБОТАТЬ НА РЕЗУЛЬТАТ.** Не могу просто «плавать» в процессе, мне нужно достигать результата.

• **БЕРЕЧЬ БЛИЗКИХ И ЗАБОТИТЬСЯ О НИХ.** По-настоящему близких людей очень мало, и их надо ценить, находить возможности для общения.

### ПУЛЬС ПРАВЛЕНИЯ

#### НОВЫЕ

#### назначения

В начале июля в трёх компаниях холдинга произведены кадровые перестановки. Генеральный директор АО «СОЦИУМ-А» Р. И. Ашурбейли подписал приказы о новых назначениях. Э. Р. Казиев назначен на должность генерального директора ООО «Социум-Спас» с 07 июля. Три назначения произошли 03 июля в ООО ЧОП «ВПК-Безопасность»: А. Н. Савельев назначен на должность генерального директора, С. А. Печёнкин – на должность заместителя генерального директора, Б. Н. Ушаков – на должность заместителя генерального директора по охране и безопасности. Кроме того, А. В. Давыдов назначен на должность заместителя главного инженера – начальника службы эксплуатации ООО «Социум-Сооружение» с 03 июля.



#### БЮДЖЕТНЫЕ

#### комитеты

В конце июля в холдинге состоялись заседания бюджетных комитетов. Бюджетную сессию, в которой приняли участие финансовый контролёр холдинга Елена Абрамова и корпоративный директор Андрей Данько, возглавил генеральный директор АО «СОЦИУМ-А» Руслан Ашурбейли. Руководители предприятий, входящих в группу компаний, отчитались членам правления о финансовых итогах работы за первое полугодие 2017 года.

#### МЕЖДУНАРОДНОЕ сотрудничество



Генеральный директор АО «СОЦИУМ-А» Руслан Ашурбейли встретился с представителями итальянского концерна Ferrolti. Эта компания более 50 лет занимается проектированием, разработкой и производством оборудования для систем отопления и кондиционирования воздуха. Являясь одним из мировых лидеров в своей отрасли, в год Ferrolti производит более полумиллиона единиц отопительной техники. Накануне встречи в московском офисе представители итальянской компании посетили рязанскую производственную площадку холдинга. На встрече также присутствовал директор ПД АО «АПЗ» (г. Рязань) Павел Лытенков. В ходе беседы были обсуждены пути сотрудничества.



ФОТОРЕПОРТАЖ

# ЧЕМ ЖИВЕТ РЯЗАНЬ

Как развиваются рязанские предприятия холдинга, какая новая продукция внедрена в производство на этой площадке, какие люди здесь работают – рассказ об этом в нашем фоторепортаже.

В начале 2017 года на базе рязанской площадки создан производственный департамент АО «АПЗ». Арзамасский приборостроительный завод им. П. И. Пландина передал в Рязань часть своих заказов. Рязанские предприятия «Социума» продолжают производить изделия и оказывать услуги в интересах Министерства обороны РФ.

Помимо этого, сделана ставка на разработку и производство гражданской продукции. Сейчас здесь уже выпускается большая номенклатура промышленной, офисной, медицинской металлической мебели. Осуществляется сборка бытовых электрических отопительных котлов с усовершенствованной системой. В разработке у конструкторов и другие виды отопительного оборудования: бойлеры для нагрева воды, а также парогенераторы, предназначенные для хамамов и бань. Ведутся переговоры с владельцами известного европейского бренда об открытии в Рязани совместного производства газовых отопительных котлов. Внедряется автоматизированная система управления производством, которая помогает оптимизировать и удешевить все технологические процессы.

В общей сложности в рязанских подразделениях «Социума» трудятся около 400 человек.



Сборочный цех, 4 этаж, за работой монтажницы



Интервью с директором ПД АО «АПЗ» Павлом Лытеньковым читайте вскоре на нашем сайте



Роман Иванович Бакунин, инженер 1 категории, отдел главного конструктора (ОГК). Новые электрические котлы, сборка которых сейчас ведется на предприятии, проектировались в этом отделе



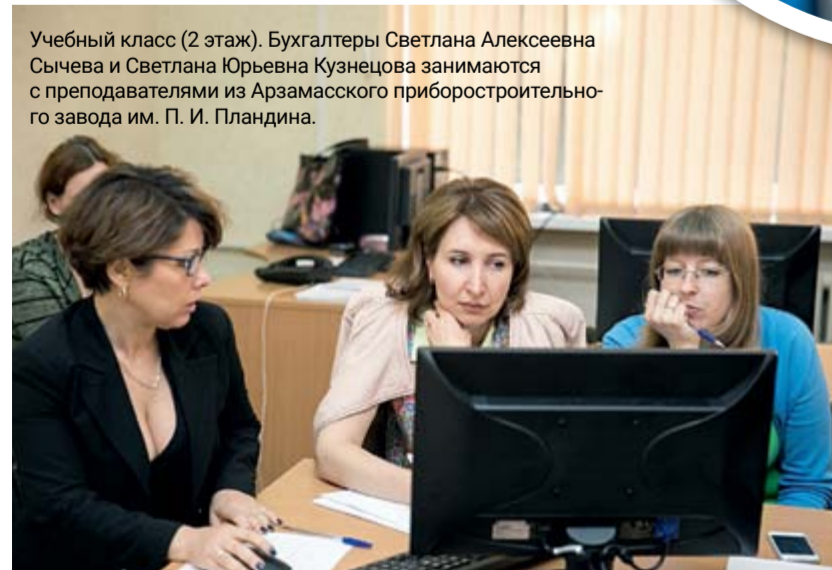
Михаил Николаевич Кузнецов, электрогазосварщик 5 разряда



Марина Валерьевна Козлова, окрасчик приборов и деталей 3 разряда



Сборочный цех производственного департамента



Учебный класс (2 этаж). Бухгалтеры Светлана Алексеевна Сычева и Светлана Юрьевна Кузнецова занимаются с преподавателями из Арзамасского приборостроительного завода им. П. И. Пландина.

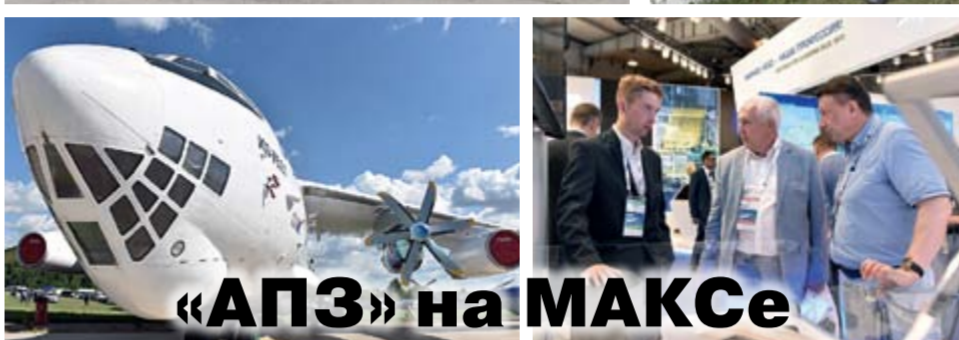


Елена Александровна Семёнова, монтажник радиоэлектронной аппаратуры и приборов 5 разряда



Участок сборки электродов, сборочный цех

ВЫСТАВКА



## «АПЗ» на МАКСе

Делегация Арзамасского приборостроительного завода побывала в подмосковном Жуковском, посетив состоявшийся в июле крупнейший Международный авиационно-космический салон – МАКС-2017.

В состав делегации, которую возглавил генеральный директор завода Олег Лавричев, вошли технический директор Виктор Сивов, коммерческий директор Анатолий Блинов, директор по персоналу и административным вопросам Владимир Смирнов, специалисты конструкторских отделов и службы маркетинга.

Руководители АО «АПЗ» участвовали во втором дне работы форума. Первым делом приборостроители посетили конференцию компании Airbus.

Airbus – единственная западная самолетостроительная компания, закупаящая компоненты для своих самолетов у российских предприятий. За её плечами более 25 лет успешного сотрудничества с Россией и уже 50% занимаемой доли рынка. К гостям обратился вице-президент компании Кристофер Бабли, отметив, что Airbus будет продолжать делать всё возможное, чтобы сохранить высокие темпы роста на российском рынке.

Делегация АПЗ посетила множество выставочных площадок.

– Традиционно мы уже пятый раз присутствуем на этом авиасалоне, – отметил Олег Лавричев. – Эта площадка важна для нас не только как внешнее представительство военной техники и военно-технической продукции, техники противовоздушной и космической обороны – ниши, в которой мы работаем. Эта площадка нужна нам ещё и для того, чтобы поддерживать контакты, заводить новые связи, договариваться о возможной кооперации как по поставкам с нашей

стороны, так и по взаимной интеграции по применению современных технологий. Поэтому наше представительство на этом авиасалоне серьёзное, фактически присутствует весь наш директорат, а также специалисты конструкторских отделов. Наша цель – проведение переговоров и встреч для расширения корпоративных связей и продуктовой линейки.

В форуме традиционно принимают участие представители научных организаций, предприятий оборонно-промышленного комплекса, а также потребители продукции и услуг военного и гражданского назначения со всей России и из-за рубежа. МАКС – это в первую очередь площадка для деловых переговоров, здесь заключаются крупные сделки, а также совместно с партнёрами решаются текущие задачи и проблемы.

– Самая болезненная тема, стоявшая на повестке дня, – это чем мы будем заниматься в следующем году, – рассказывает Олег Лавричев. – Перспектива, прогнозы, загрузка на будущий год – всё это обсуждается с руководителями предприятий-партнёров и предприятий-заказчиков. Прогнозы, которые мы сегодня имеем, пока ещё достаточно размыто обозначают контуры работы, что нам предстоит выполнить в следующем году. Поэтому мы будем настойчиво прорабатывать эти вопросы сейчас и по завершении авиасалона.

Артём КАНАШКИН  
Автор фото: Елена Галкина

РАЗРАБОТКИ

Словом, пьезоактюатор может «поднять» лежащий на полу груз массой 100 кг. Такие свойства делают пьезоактюаторы применимыми во многих областях науки и техники – фактически везде, где необходимы прецизионные перемещения.

Устройство может использоваться в различных системах приводов, например, в адаптивных зеркалах производства НПО «Луч». Также в пьезоплатформах для прецизионного позиционирования, в системах дозирования, которые применяются в медицине, или в качестве дозирующего элемента форсунок в системах впрыска топлива дизельных ДВС (двигателях внутреннего сгорания).

Именно для использования в форсунках и началась разработка актюаторов в «НИИ «Элпа» в 2009 году. Главным конструктором этого изделия был тогда и остаётся сейчас Виктор Георгиевич Никифоров, заместитель директора по науке НПК-2.

Пьезоактюаторы изготавливаются на основе тонкоплёночной технологии, многократно умножающей свойства пьезокерамики. Технология впервые в России была внедрена именно на «Элпе» около девяти лет назад. До сих пор аналогов в России никто больше не производит.

Сейчас над пьезоактюаторами трудятся лучшие специалисты НПК-2 и НПК-3. Разработкой конструкции и технологическим процессом заведуют начальник лаборатории Алексей Храмов и инженер-технолог Александр Спичин. Монтаж актюаторов производится в цеху под руководством Ирины Субботиной.

## АО «НИИ «ЭЛПА»: пьезоактюаторы – сила перемещения

Пьезоактюаторы – изделия, созданные для обеспечения микроперемещений со значительным усилием. Проще говоря, это устройства, способные изменить свои размеры под воздействием электрического поля на несколько десятков микрон, развив при этом усилие до 1000 ньютонов.



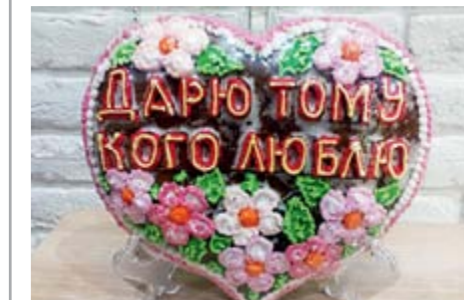
Некоторые актюаторы используются вместе с мультипликаторами – устройствами, увеличивающими перемещение, которое может дать актюатор, до 20 раз. Разработкой и изготовлением мультипликаторов занимается заместитель директора НПК-2 Анатолий Гриценко и начальник конструкторского сектора Лев Брушкин. Проведением испытаний всех типовых устройств занимался начальник лаборатории Александр Зубков. Помимо стандартного применения, пьезоактюаторы могут быть использованы и, наоборот, для преобразования

механической энергии в электрическую. На «Элпе» уже проводились и продолжат идти эксперименты подобного рода. Это свойство может быть полезным, как и напрямую (зарядка аккумуляторных батарей), так и для создания различных датчиков (датчики вибрации и датчики давления с высокой чувствительностью).

Пьезоактюаторы уже получили широкое распространение, и сейчас в АО «НИИ «Элпа» налажен серийный выпуск данных изделий различных типоминиатур для самых разнообразных сфер жизни. Александр ПЕРЕПЛЕТЧИКОВ

НОВОСТИ

### ТУЛЬСКИЕ ПРЯНИКИ теперь в столице



Договор об аренде заключён в июле, и магазин после косметического ремонта, быстро проведённого специалистами «Сооружения», уже открыт в Центре культуры и бизнеса «Москва-Сокол». Это единственный подобный магазин в Москве. Он работает от старейшего тульского предприятия – кондитерской фабрики «Старая Тула». Здесь представлены пряники самых разных форм и размеров – от «классики» 130 г до гигантских праздничных килограммовых изделий. Как и сто лет назад, каждый пряник – это полностью ручная работа, от замеса теста до нанесения рисунков. Он изготавливается только из натуральных продуктов, без искусственных добавок и красителей.

### В ХИРИНО построен гостевой дом



В сентябре дом уже примет первых постояльцев, которые приедут на традиционный праздник Хирина. Затем в доме будут жить поселенцы, желающие обосноваться в нижегородском селе. Он вмещает 6-8 человек, то есть две семьи. Дом состоит из пяти небольших комнат: четырёх жилых и одной общей кухни-гостиной. Стены оклеены обоями, проложена электропроводка, установлена сантехника. До середины августа планируется завершить мебельровку и подключить коммуникации. Близится к завершению и работы по отделке общественного центра – старого здания школы, которое реконструировала компания «СОЦИУМ-ПОСЕЛЕНИЯ». Открытие новых объектов состоится в День села 16 сентября.

### СОТРУДНИКИ «СОЦИУМА» приняли участие в паломничестве



Паломническую группу возглавил благотворительный фонд «Социум» Игорь Ашурбейли. Ежегодное паломничество по местам скорбного пути Великой княгини Елисаветы Феодоровны Романово приурочено к Дню её памяти – 18 июля. За девять дней путешествия по Святой Земле паломники побывали во многих православных монастырях и храмах, поклонились святыням, которые дороги каждому христианину, совершили погружение в Иордан. Подробнее читайте в Дневнике паломничества на личном сайте И. Р. Ашурбейли.



## НАШИ ЮБИЛЯРЫ

### Мастер производственного участка ООО «АПКБ» Павел Николаев: 35 – ещё не возраст

Этот день рождения даже нельзя назвать полноценным юбилеем. Конечно, 35 лет – ещё не тот возраст, за который принято торжественно вручать почётные грамоты. Однако эта дата вполне в корпоративном духе АПКБ, где средний возраст специалистов – 30 лет. Директор предприятия Владимир Евсеев считает, что это отличная цифра: уже многое сделано, и ещё больше впереди. Пока компанию движет такая молодая сильная энергия, развитие её будет стремительным.

Павел Николаев – один из таких мощных двигателей АПКБ. Он уже успел приобрести хороший опыт организации производственного процесса. Сразу после окончания Арзамасского политехнического института работал на Горьковской железной дороге, затем на Арзамасском машиностроительном заводе. Побывал мастером производственного участка и начальником смены.

В ООО «АПКБ» пришёл одним из первых. Здесь на его долю досталась одна из самых сложных задач – освоение производства новых изделий. Молодой специалист сразу взялся за работу.

– Первым делом нужно было подобрать оборудование, инструмент, сформировать рабочие места согласно технологической цепочке, – говорит Павел Николаев. – Затем начали формировать коллектив участка. Взяли молодых специалистов – выпускников Арзамасского приборостроительного колледжа имени П. И. Пландина и вместе с ними начали освоение производства. Самое первое наше изделие мы выполняли по государственному заказу. Было нелегко. Нужно было обучить ребят и самому перестроиться на новый вид работ.

– Павел Викторович очень хороший наставник и руководитель, всегда готов нам помочь и словом, и делом, – отзываются о своём мастере работники участка.

И это только начало.



### Виктор Рогинский, главный конструктор производства № 1 АО «МПЗ», отметил 65-летие

Напряжённый график работы Виктора Рогинского распisan поминутно. Однако накануне круглой даты один из ключевых сотрудников Арзамасского приборостроительного завода рассказал о новых разработках и о том, какие качества важны на его посту.

– Виктор Дмитриевич, как складывался трудовой путь?

– Начинать в 1974 году в АНПП «Темп-Авиа». Там получил хороший практический опыт в конструировании за кульманом в расчётно-теоретическом отделе. Теоретическую подготовку проходил в Московском институте электромеханики и автоматики, куда ездил изучать математические модели систем управления. Во время службы в армии в ракетных войсках посмотрел, как эксплуатируется военная техника. В 1978 году меня пригласили инженером-конструктором по инерциальным системам на АПЗ.

И снова учился в Москве. Моими учителями были известные учёные Дмитрий Пельпор и Василий Петров. Когда началось освоение новых изделий, понял, что у меня слабая подготовка по радиотехнике. Чтобы освоить электронику, пошёл в инженеры-регулировщики. Работал начальником КБ, заместителем главного конструктора этого производства.

В 90-е годы снова учился – занимался разработкой товаров народного потребления: медицинской техники, стоматологии, картоприёмников для те-

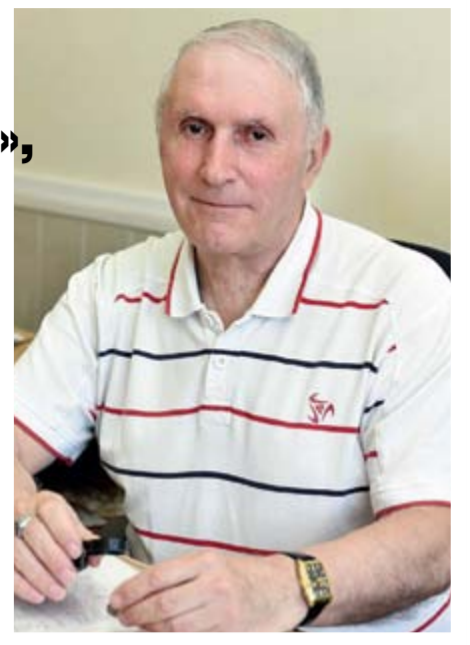
лефононов-автоматов, гидравлики, пневматики и других изделий. Менял и своё сознание. Однажды в разговоре с генеральным директором Юрием Павловичем Старцевым высказал, что занимаюсь всякой ерундой, на что он ответил мне: «Витя, если будут платить за гвозди, будем делать гвозди».

– Вас называют вдохновителем освоения на заводе микромеханических акселерометров (ММА) и динамически настраиваемых гироскопов (ДНГ)...

– А ещё в задумке были экзотические – лазерные, но остановились именно на ДНГ. Над акселерометрами и другой новой техникой продолжаем работать вместе с моими талантливыми последователями – Владимиром Бочкарёвым, Сергеем Юрмановым и молодым специалистом Леонидом Агаповым.

– Какие задачи выполняет подразделение сегодня?

– На новых принципах занимаемся разработкой и производством гироскопических приборов и блоков на их основе, составных частей конструкций морских изделий; производством бортовых систем управления авиационной техники, устройств для стабилизации систем летательных аппаратов; прецизионных опор; различной аппаратуры управления. Также обеспечиваем производство



качественной конструкторской документацией, её отработкой в процессе изготовления, испытаний и эксплуатации продукции, разработкой автоматизированных систем контроля изделий. Мечтаю выполнить всё то, что наметили.

– Сложно быть главным конструктором?

– Сложно. Это в одном лице и инженер, и теоретик, и конструктор, и посредник между техникой и производством. Требуется характер, упрямство в хорошем смысле слова. Это архисложно, но когда занимаешься любимым делом, получаешь удовольствие.

– Как отдыхаете?

– Отпуск с семьёй проводим на горнолыжных курортах России и Болгарии. Люблю музыку, от рока до оперы, посещаю театры. Читаю в основном классику. Но всё равно думаю о работе, ведь она любимая, а жизнь, которая прожита, – самая лучшая.

Татьяна КОННОВА

## ПОЗДРАВЛЕНИЯ

Поздравляем сотрудников предприятий и компаний холдинга «Социум», отметивших в июле юбилейные дни рождения!

Наши юбиляры:

АО «КБ-1»: Наталья Сергеевна Пиголь, Ирина Григорьевна Севостьянова

ООО «Социум-Сооружение»: Галина Михайловна Новикова, Марина Александровна Точенова

АО «МПЗ»: Владимир Иванович Павлов

АО «АПЗ»:

Галина Валерьевна Борисова, Светлана Юрьевна Быкова, Елена Николаевна Ежкова, Олег Борисович Ковыляев, Антонина Михайловна Логинова, Светлана Серафимовна Макарова, Олег Юрьевич Муреев, Лариса Сергеевна Буланова, Иван Александрович Жорин, Светлана Дмитриевна Конова, Татьяна Ивановна Косырева, Татьяна Борисовна Лоцманова, Татьяна Александровна Лямаева, Марина Михайловна Матасова, Юрий Васильевич Мольков, Надежда Михайловна Паболкова, Светлана Юрьевна Пащанина, Елена Борисовна Петрова, Марина Васильевна Померанцева, Ирина Валерьевна Севлова, Аркадий Николаевич Фомин, Ольга Васильевна Холкина, Александр Николаевич Бакулин, Анатолий Валентинович Борунов, Татьяна Анатольевна Головкина, Лариса Васильевна Завьялова, Нина Александровна Карелина, Наталья Юрьевна Полякова, Нина Михайловна Пянова, Владимир Александрович Синицын, Михаил Николаевич Сугробов, Анна Серафимовна Тумзова, Тамара Васильевна Фунтова, Виктор Владимирович Володин, Вера Александровна Орлова, Пётр Иванович Федосеев, Владимир Александрович Ельников, Сергей Алексеевич Обухов, Валентин Дмитриевич Кутузов.

ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ, ЖЕЛАЕМ ВАМ ЗДОРОВЬЯ, БЛАГОПОЛУЧИЯ И РАДОСТИ!

### Токарь АО «МПЗ» Владимир Павлов

накануне 80-летия: Мечта всей моей жизни сбылась



Год назад, в конце июня 2016 года, наша редакция побывала на Малоярославецком приборном заводе. Одним из самых ярких впечатлений той поездки стало знакомство со старейшим сотрудником завода Владимиром Ивановичем Павловым. Его невероятная судьба, удивительное жизнелюбие и работоспособность поражают всех, кто оказывается рядом с Владимиром Ивановичем. 7 июля ему исполнилось 80 лет.

Владимир Иванович – токарь высшего шестого разряда, легко может выточить

деталь любой степени сложности. И в восемьдесят лет он успешно работает! В цехе, на рабочем месте, сразу бросилось в глаза, с каким безмерным уважением к Владимиру Ивановичу относятся рабочие и служащие завода. Невысокий, загорелый, с быстрыми движениями, с живым умным взглядом, – ему от силы можно было дать лет шестьдесят пять, но никак не восемьдесят. Лицо его обрамляет шкиперская борода – знак принадлежности к морской профессии. Он действительно моряк, при-

чём бывалый, ходивший в кругосветное плавание, прошедший все самые штормовые места планеты, в том числе и легендарный пролив Дрейка. Владимир Иванович сегодня с удовольствием общается с журналистами. О том, как он решил воплотить в жизнь мечту – своими глазами увидеть весь мир. О том, как в Австралии моряки выполнили просьбу эмигрантки из России, бежавшей от революции с мужем-белогвардейцем, и передали ей мешок проса. О том, как в Антарктиде пингвины с малышами гуляли прямо рядом со станцией Мирный. О том, что в рейсе лучше всего скрашивали грусть советские фильмы, особенно «Волга-Волга». И о том, что сейчас, поездив по границам, он больше всего мечтает увидеть Россию – например, знаменитый Байкал.

Читайте на нашем сайте интервью с В.И. Павловым, которое вышло накануне юбилея в газете «Малоярославецкий край».

Полностью материалы этой полосы читайте на нашем сайте [www.socium-a.ru](http://www.socium-a.ru)